

# Granskning av god ekonomisk hushållning 2024-12-31

Enköpings kommun

Revisionsrapport  
Mars 2025



*Cecilia Axelsson, projektledare och cert.  
kommunal revisor  
Kristian Damlin, uppdragsledare och cert.  
kommunal revisor*



# Inledning

## Bakgrund

Enligt kommunallagen ska kommunal verksamhet kännetecknas av god ekonomisk hushållning. En del i den ekonomiska förvaltningen är att fullmäktige ska besluta om verksamhetsmässiga och finansiella mål för god ekonomisk hushållning. Dessa mål ska sedan följas upp i såväl delårsrapport som årsredovisning. Årsredovisning ska även innehålla en utredning och redovisning av följsamhet till det lagstadgade balanskravet.

Revisorerna ska enligt kommunallagen 12 kap. 2 § bedöma om resultaten i delårsrapport respektive årsredovisning är förenligt med beslutade mål inom området. Uppdraget ingår som en obligatorisk del i årets revisionsplan. Kommunstyrelsen är ansvarig för upprättandet av delårsrapport och årsredovisning.

Resultat från granskningen utgör även underlag för revisorernas uttalande i revisionsberättelsen.

## Syfte och revisionsfrågor

Syftet med granskningen är att ge kommunens revisorer ett underlag för sin skriftliga bedömning, vilken skall biläggas årsredovisning i samband med fullmäktiges behandling av rapporten. Följande övergripande revisionsfrågor ska besvaras:

1. Är resultat i årsredovisning förenligt med de av fullmäktige fastställda målen för god ekonomisk hushållning?
2. Är redovisat resultat i årsredovisning förenligt med balanskravet?

## Revisionskriterier

Revisionskriterier i granskningen utgörs av kommunallagen 11:1, 11:20, lag om kommunal bokföring och redovisning 11:8, 11:10 samt rådet för kommunal redovisnings rekommendation 15 Förvaltningsberättelse.

# Inledning, forts

## Avgränsning

Granskningen avser årsredovisning som upprättats för år 2024 och omfattar:

- Hur styrelsen i förvaltningsberättelsen utvärderar hur mål för god ekonomisk hushållning respektive balanskrav har uppnåtts,
- Om redovisat resultat är förenligt med fullmäktiges verksamhetsmässiga respektive finansiella mål för god ekonomisk hushållning för målperioden.
- Om redovisat resultat är förenligt med kommunallagens krav på en ekonomi i balans (balanskravet).

Övrig avgränsning, se avsnitt “Syfte och revisionsfrågor”.

## Metod

Granskningen har skett genom analys av för granskningen relevant dokumentation. Granskningsresultatet bedöms med hjälp av signalsystem: grön (uppfyllt), gult (delvis) och röd (ej uppfyllt).

Rapportens innehåll har sakgranskats av ekonomichef.

# Om årsredovisning 2024

## *lakttagelser*

- Granskningen avser årsredovisning som upprättats för år 2024 och som behandlats av kommunstyrelsen 2025-04-01. Styrelsen har därmed överlämnat årsredovisningen till fullmäktige och revisorer inom föreskriven tid enligt kommunallagen (senast 15 april).
- Årsredovisningen ska innehålla upplysningar om förhållande som är viktiga för kommunens verksamhet, resultat och ekonomiska ställning. Granskning av årsredovisning 2024 visar följande:
  - Årsredovisningen innehåller en driftredovisning. Av denna framgår att styrelse och nämnder sammantaget *inte* bedrivit verksamheten inom tilldelad driftbudgetram. Styrelse och nämnder redovisar ett totalt underskott om 18,2 mnkr där underskotten är hänförliga till vård- och omsorgsnämnden (-43,6 mnkr) och tekniska nämnden (-5,0 mnkr). Styrelsen och övriga nämnder redovisar ekonomi i balans eller överskott, varav socialnämnden redovisar ett överskott om 16,8 mnkr. Vi noterar att för tre nämnder ingår generella statsbidrag i utfallet som sedan räknas bort i det totala utfallet för styrelse och nämnder.
  - Årsredovisningen innehåller en investeringsredovisning för hela kommunkoncernen. Av denna framgår att styrelse och nämnder sammantaget bedrivit verksamheten inom tilldelad investeringsram. Avvikelse mot budget redovisas per verksamhet och av redovisningen framgår att totala investeringar för 2024 uppgår till 862,6 mnkr vilket är 281,7 mnkr lägre än investeringsbudgeten för året.
  - Årsredovisningen innehåller redovisning av ett antal finansiella nyckeltal, däribland soliditet. Soliditet ger en indikation om kommunens finansiella stabilitet. Av flerårsöversikten framgår att soliditeten för kommunen har *minskat* över tid. Kommunens soliditet (inklusive pensionsåtagande) per 2024-12-31 uppgår till 25 %.
  - Årsredovisningen innehåller upplysningar avseende väsentliga personalförhållanden. Av redovisningen framgår att den totala sjukfrånvaron bland kommunens anställda uppgått till 7,9 % under året. Här lämnas även information hur sjukfrånvaron förändrats jämfört med föregående år. Redovisningen omfattar även redovisning av sjukfrånvaro för de kommunala bolagen samt för räddningstjänstförbundet.

# Granskningsresultat: God ekonomisk hushållning

## *lakttagelser*

Kommunfullmäktige har 2023-11-13 § 194 beslutat om *Kommunfullmäktiges långsiktiga plan 2024-2027* innehållande en övergripande målbild "*Tillsammans skapa en tryggare kommun*" och tre kommunövergripande mål. Dessa kommunövergripande mål är *Samhörighet*, *Självständighet* och *Stolthet*. Till varje mål finns nyckeltal som visar utvecklingen över tid och utgör stöd i analysen av måluppfyllelsen. För god ekonomisk hushållning har fullmäktige i den långsiktiga planen beslutat om tre finansiella mål som omfattar resultat, soliditet och självfinansieringsgrad. Granskningen noterar att det inte har definierats några verksamhetsmässiga mål för god ekonomisk hushållning.

I kommunens årsredovisning 2024 finns ett särskilt avsnitt *God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning*. Av redovisningen framgår att god ekonomisk hushållning bedöms genom en samlad bedömning av måluppfyllelsen av de finansiella målen och kommunfullmäktiges målbild och kommunövergripande mål. I avsnittet görs en avstämning avseende kommunens finansiella mål för god ekonomisk hushållning medan målbedömningarna rörande kommunfullmäktiges målbild och kommunövergripande mål sker i avsnittet *Kommunens mål*.

Av årsredovisningen framgår att fasta måltal som anger måluppfyllelse är borttagna i kommunens nya styrmodell. Istället görs en samlad bedömning av utvecklingen/trender över tid, genomförda aktiviteter samt uppnådda effekter för dem kommunen är till för. Den samlade bedömningen av målbilden och respektive kommunövergripande mål görs utifrån en tregradig skala; grön - förbättrat, grå - oförändrat, röd - försämrat. Av årsredovisningen går att utläsa att fullmäktige har beslutat om ett antal nyckeltal kopplat till kommunens målbild och kommunövergripande mål.

## *Finansiella mål*

Av redovisningen framgår att två av tre finansiella mål är uppfyllda och ett finansiellt mål är ej uppfyllt. Årets resultat uppgår till -1 % vilket innebär att målnivån för resultatet 2024 om 0,6 % inte uppnås.

## *Verksamhetsmål*

Av redovisningen framgår att kommunens arbete för att nå kommunfullmäktiges målbild samt de tre kommunövergripande målen är förbättrad. Till målbilden och respektive övergripande mål lämnas kommentarer i form av analys av måluppfyllelsen. I bilaga lämnas en redovisning av fullmäktiges beslutade nyckeltal kopplat till målbilden och de övergripande målen med en samlad bedömning av utvecklingen av resultatet.

I tabellen på nästa sida återfinns en sammanställning av utvecklingen av resultatet för målbilden och de övergripande målen.

# Granskningsresultat: God ekonomisk hushållning, forts

Mål	Antal nyckeltal	Förbättrat	Oförändrat	Försämrat	Ej jämförbart
Tillsammans skapar vi trygghet (målbild)	22	10	2	9	1
Samhörighet	19	17	0	2	0
Självständighet	21	14	0	5	2
Stolthet	26	12	3	10	1
<b>Summa</b>	<b>88</b>	<b>53</b>	<b>5</b>	<b>26</b>	<b>4</b>

Av redovisningen framgår att utvecklingen av 53 nyckeltal har förbättrats medan 26 av nyckeltalen har försämrats. 5 av nyckeltalen har en oförändrad utveckling och för 4 av nyckeltalen saknas jämförande data. Granskningen visar att ingen samlad bedömning lämnas för målbilden eller för respektive kommunövergripande mål.

## Kommunstyrelsens sammantagna bedömning

Kommunstyrelsen lämnar i årsredovisningen en sammanfattande bedömning avseende god ekonomisk hushållning. Den samlade bedömningen är att god ekonomisk hushållning inte uppnåtts för 2024 främst med anledning av att ett av de tre finansiella målen inte uppnåtts.

# Granskningsresultat: God ekonomisk hushållning, forts

## *Bedömning*

Grundat på vår översiktliga granskning av årsredovisningen har det inte framkommit några omständigheter som ger oss anledning att anse att resultatet inte skulle vara delvis förenligt med de finansiella mål för god ekonomisk hushållning som fullmäktige fastställt i budget 2024.

Grundat på vår översiktliga granskning av årsredovisningen har det inte framkommit några omständigheter som ger oss anledning att anse att resultatet inte skulle vara delvis förenligt med de verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning som fullmäktige fastställt i budget 2024. Totalt bedöms att utvecklingen av 53 av 88 nyckeltal ha förbättrats, 26 nyckeltal ha försämrats, 5 nyckeltal som oförändrade. Resterande 4 nyckeltal saknar bedömning. Det ger en sammantagen förbättring på 60%.

# Granskningsresultat: Balanskravet

## *Iakttagelser*

I kommunens årsredovisning 2024 lämnas information om balanskravet i ett särskilt avsnitt *Balanskravsresultat*. Uppställningen av avstämningen av balanskravsresultatet följer god redovisningssed.

Av balanskravsutredningen framgår att årets resultat efter balanskravsjusteringar är positivt och uppgår till 49 mnkr efter justering för realisationsvinster (-4 mnkr). Årets balanskravsresultat efter reservering av medel till resultatreserv (-14 mnkr) är positivt och uppgår till 35 mnkr.

Av redovisningen går att utläsa att kommunen inte har några ackumulerade negativa balanskravsresultat vid årets ingång. Mot bakgrund av årets redovisade balanskravsresultat finns inga ackumulerade negativa balanskravsresultat för 2024 som enligt kommunallagen (11 kap 12§) ska återställas under de tre närmast följande åren.

## *Bedömning*

Vi bedömer, utifrån redovisningen av balanskravsresultatet i årsredovisningen, att det lagstadgade balanskravet uppfylls.



# Samlad bedömning

---

## 1. Revisionsfråga 1

Är resultat i årsredovisning förenligt med de av fullmäktige fastställda målen för god ekonomisk hushållning?

- Finansiella mål

Delvis uppfyllt



- Verksamhetsmål

Delvis uppfyllt



---

## 2. Revisionsfråga 2

Är redovisat resultat i årsredovisning förenligt med balanskravet?

- Följsamhet till balanskravet

Ja, uppfyllt



# Rekommendationer

För att utveckla granskningsområdet lämnas följande rekommendationer:

- Tillse att tydliga verksamhetsmässiga mål för god ekonomisk hushållning definieras i enlighet med kommunallagens intentioner.

2025-04-07

Kristian Damlin

---

*Uppdragsledare*

Cecilia Axelsson

---

*Projektledare*

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Enköpings kommun enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av revisionsplan. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.